



La Sauvegarde du Val d'Oise

«Une association en mouvement »

**Projet associatif
2017-2027**

SOMMAIRE

<i>I. Vers un nouvel élan associatif.....</i>	<i>3</i>
1. Nos missions	3
2. Nos actions	4
3. Nos partenariats.....	6
4. Un projet participatif et contributif.....	7
<i>II. Des mutations profondes, de nouveaux enjeux</i>	<i>8</i>
<i>III. Agir avec et pour une jeunesse : un plaidoyer politique et militant sur 6 axes</i>	<i>9</i>
1. Pour une jeunesse en laquelle nous croyons	9
2. Pour une laïcité fondée sur le respect et l'altruisme.....	9
3. Pour un partenariat politique au service d'un parcours d'aide.....	10
4. Pour un fondement éducatif partagé.....	10
5. Pour une interculturalité, ciment de notre société moderne	11
6. Pour une gouvernance qui valorise l'engagement et l'innovation	11
<i>IV. Six orientations stratégiques pour les années à venir</i>	<i>13</i>
Orientation 1 : Favoriser le pouvoir d'agir des personnes accompagnées.....	13
Orientation 2 : Développer des partenariats et des coopérations facteurs d'innovation.....	14
Orientation 3 : S'ouvrir sur le monde	14
Orientation 4 : Faire vivre la laïcité.....	15
Orientation 5 : Consolider les forces vives de la Sauvegarde par une gouvernance contributive	16
Orientation 6 : Faire évoluer notre modèle économique	17
Conclusion	18

I. Vers un nouvel élan associatif

La Sauvegarde du Val d'Oise fut créée en 1967 dans un contexte de réorganisation territoriale des départements franciliens. Depuis cette création elle développe et gère des activités de protection de l'enfance et d'insertion sur l'un des territoires les plus jeunes de France. Aujourd'hui elle mène ses actions dans un cadre de prévention et de protection administrative et judiciaire auprès d'environ 6000 personnes, enfants et adolescents en danger et/ou adultes en difficulté, et ce grâce à l'implication de plus de 350 professionnels et bénévoles, dans 15 établissements et services.

Elle fonde ses interventions sur :

- Le refus de la violence et de la maltraitance
- Le respect de la dignité humaine
- Le rôle fondamental de l'accès au savoir, à la connaissance et à la citoyenneté
- La lutte contre les inégalités
- La mise en œuvre des solidarités
- La laïcité et le respect des croyances

1. Nos missions

Les différentes actions portées par la Sauvegarde, siège et services, s'inscrivent dans quatre missions essentielles rappelées dans les statuts de l'association mis à jour en 2013 :

- venir en aide aux enfants et adolescents dont le comportement individuel, les aptitudes personnelles ou/et le milieu familial nécessitent une éducation spécialisée, en réponse aux initiatives prises à leur égard par les tribunaux, par tout partenaire compétent ou par leurs parents ou tuteur ;
- mettre en œuvre les conditions d'accès à la citoyenneté concourant à l'épanouissement individuel et collectif des personnes qui lui sont confiées, qu'elle décide d'accueillir ou qui la sollicitent directement ;
- favoriser l'insertion sociale et professionnelle des publics et en particulier des jeunes majeurs éloignés de l'emploi du fait de problématiques multiples ;
- constituer un pôle de réflexion, de proposition et de médiation auprès des pouvoirs publics, des responsables économiques et sociaux et des acteurs de vie dans la Cité.

2. Nos actions

Chiffres clés

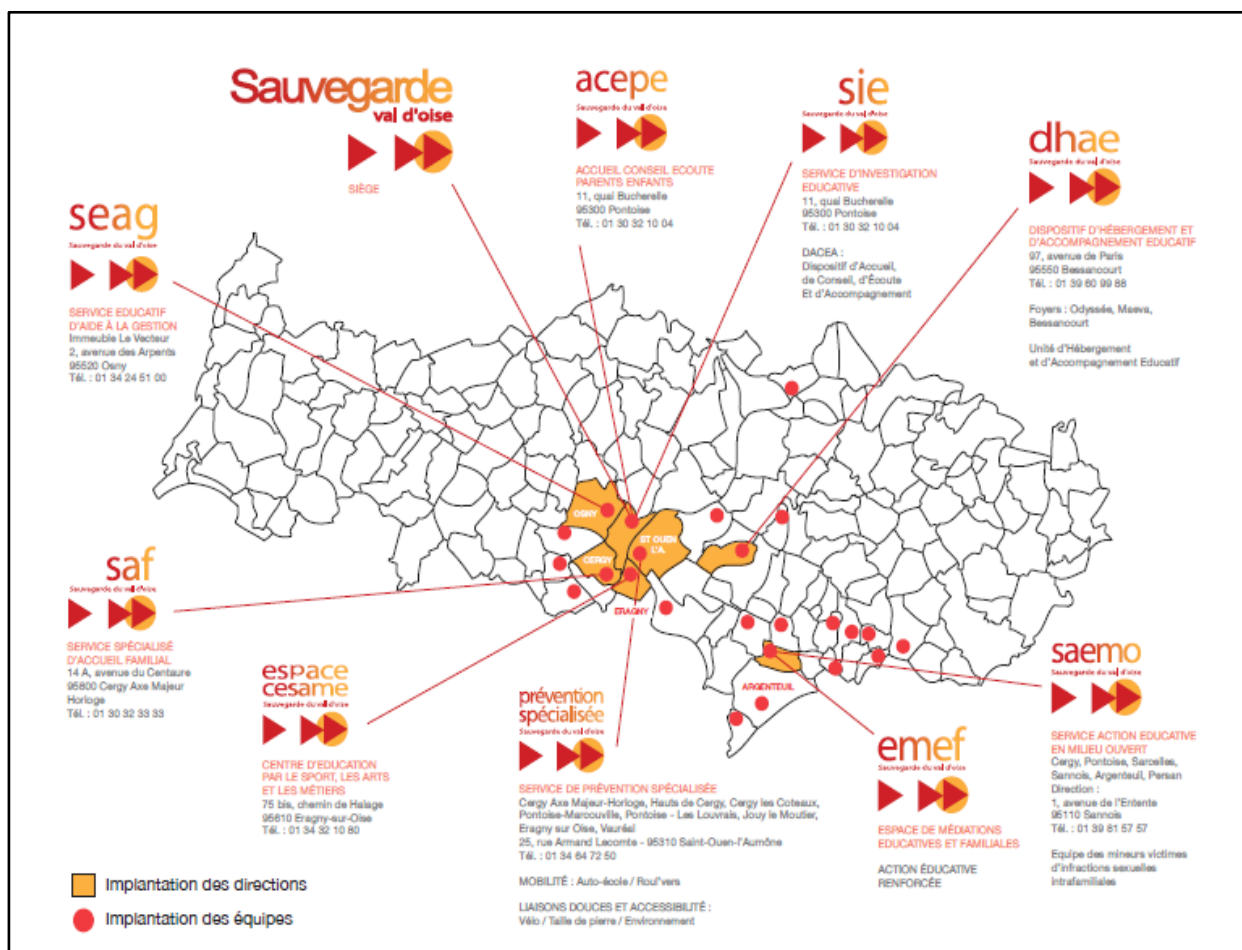
2700
ENFANTS EN DANGER
 sont accompagnés dans le cadre
 de l'assistance éducative

2400
JEUNES ET ADULTES
 sont suivis dans le cadre
 de la prévention

1200
FAMILLES sont rencontrées
 dans le cadre
 de la médiation
 ou d'écoute et
 conseil

350
PROFESSIONNELS et BÉNÉVOLES
 ont participé à notre
 organisation

Cette **cartographie** présente les actions et missions conduites par les services de la Sauvegarde



➤ **SAEMO :**

Son action consiste à exercer des mesures d'Action Éducative en Milieu Ouvert ordonnées par le Juge des Enfants à un moment où la famille traverse des difficultés familiales telles que l'enfant est dans une situation de danger.

• **AEMO RENFORCÉE :**

Dans des situations familiales très dégradées, ce dispositif est certainement une alternative au placement.

• **DISPOSITIF MINEURS VICTIMES :**

Dispositif destiné à aider et accompagner les enfants victimes d'infraction de nature sexuelle ou de violences graves, quand les membres de la famille sont mis en cause, et qui sont exposés à un parcours policier et judiciaire éprouvant.

➤ **EMEF :**

Actions : médiation familiale, espace de rencontre, visites médiatisées. Ainsi que des mesures d'AEMO spécifiques au bénéfice d'enfants évoluant dans un contexte de conflit parental grave.

➤ **PRÉVENTION SPÉCIALISÉE :**

Actions d'accompagnement servant à inscrire des quartiers prioritaires dans des dispositifs sociaux à court, moyen ou long termes.

Le service s'est doté de :

• **UN POLE MOBILITÉ :**

Auto-école des quartiers, Atelier Chantier insertion, Roul'vers, Permis en maison d'arrêt.

• **UN POLE FORMATION :**

Espace Dynamique d'Insertion CESAME (Centre d'Éducation par les Sports, les Arts et les Métiers).

• **UN POLE INSERTION AVEC DEUX ACI :**

Liaisons Douces et Accessibilité axé sur l'aménagement et l'entretien d'espaces verts et de voies douces et Vélo-services dont les activités sont tournées sur la réparation et la location de cycles.

➤ **DHAE :**

Service proposant des modes d'accueil, d'hébergement et de suivi éducatif diversifiés pour des enfants et adolescents de 4 à 21 ans.

➤ **SEAG :**

Accompagnement économique, social et éducatif de la famille, à partir de la gestion des allocations familiales.

➤ **SAF :**

Service qui organise l'accueil et le placement de l'enfant ou de la fratrie au domicile d'Assistants Familiaux. L'équipe du service assure le suivi du placement, le soutien professionnel des familles d'accueil, organise les rencontres et accompagne le lien parents-enfants.

➤ **SIE :**

Service d'Investigation Éducative Judiciaire qui aide à la décision pour le juge des enfants.

➤ **DACEA :**

Service qui vise à lutter et prévenir les dangers de la radicalisation auprès des jeunes adultes (18/25 ans).

➤ **ACEPE :**

Permanences assurées par des psychologues, spécialistes de l'enfance et de l'adolescence, dans des locaux municipaux : lieu d'écoute spécifique aux problèmes dans l'éducation des enfants.

3. Nos partenariats

L'association intervient comme organisation gestionnaire d'activités et de dispositifs, et en cela entretient des relations étroites mais non exclusives avec les différents pouvoirs publics relevant du Département, de la Région, des communes ou de l'État.

Mais elle se veut aussi **force de propositions et de transformations sociales, en lien avec les autres acteurs**, pour que soient pris en compte par les pouvoirs publics, dans l'élaboration de leurs politiques, les besoins identifiés par le terrain. Cette construction active de nouvelles coopérations avec l'ensemble des acteurs du territoire : collectivités territoriales, fédérations, associations (hébergement, insertion, action socio-judiciaire, formation...), services publics de l'éducation, de l'emploi, de la santé, du logement... est un axe essentiel de ce nouveau projet.

Il doit permettre de :

- participer à une transformation sociale et être force de propositions pour les personnes en difficulté ;
- favoriser la coordination des interventions dans l'intérêt des personnes accompagnées ;
- impulser de nouveaux espaces de réflexion et de créativité.

En accord avec cette philosophie d'action, l'association a contribué à la création d'un réseau d'action sociale francilien : « AudaCité », potentielle ressource face à des changements à venir.



4. Un projet participatif et contributif

À l'heure de repenser le projet associatif pour les 10 années à venir, a été choisie une démarche pragmatique, conjointement portée par le Conseil d'Administration et un comité de pilotage représentatif des services, mobilisant un grand nombre de salariés.

Elle a permis **de construire un projet participatif, transversal et collectivement partagé.**

- **Un projet participatif :**

2 journées de forum co-animées par des binômes du comité de pilotage, 8 groupes de travail thématique mobilisant plus de 200 salariés, une Assemblée Générale.



- **Un projet transversal :**

des équipes décloisonnées, des échanges entre services avec l'implication permanente des membres du Conseil d'Administration

- **Un projet pragmatique et opérationnel :**

adapté aux réalités des services, dans la continuité des enjeux identifiés lors des évaluations internes et externes : la place des personnes accompagnées, l'interculturalité, la laïcité, l'accès à la culture et à la citoyenneté, le partenariat, la gouvernance.



L'ensemble de ces démarches doit désormais permettre aux différents services de la Sauvegarde de décliner les fondements politiques de ce projet associatif en actions concrètes.

II. Des mutations profondes, de nouveaux enjeux

L'association est très attentive à ce que son projet, tout en restant fidèle à ses missions et principes d'action, s'adapte aux mutations qui traversent la société. Son champ d'intervention est sans cesse en évolution, qu'il s'agisse des problématiques éducatives et sociales des personnes qu'elle accompagne, ou du cadre légal et économique de ses missions.

- **Les problématiques des personnes accompagnées se complexifient**

Les actions de protection, d'éducation, de prévention, d'insertion, d'assistance de la Sauvegarde du Val d'Oise participent de la lutte contre la précarité et les inégalités sociales.

Mutations des structures familiales, jeunes en rupture, aggravation des phénomènes de précarité, travailleurs pauvres, classe moyenne fragilisée, réduction du plein emploi, insertion de familles migrantes, fractures sociales accentuées par l'essor des technologies... tout ceci impacte notre système de protection sociale.

De plus de nouveaux enjeux : jeunes majeurs et enfants migrants isolés, risques de radicalisation, comportements à risques (trafics...), viennent percuter l'exercice de nos missions.

- **Les évolutions budgétaires affectent notre équilibre économique**

Les personnels et le Conseil d'Administration, comme l'ensemble des acteurs sociaux, sont particulièrement préoccupés par les fluctuations voire les baisses continues des financements publics en contradiction avec l'augmentation des besoins identifiés sur le territoire.

Cela impacte les possibilités de repérage et de prévention des situations de danger et, en conséquence, l'accompagnement éducatif des enfants, jeunes et familles.

Pour répondre à ces nouveaux enjeux nous devons nous mobiliser et faire évoluer notre modèle économique en conjuguant différents partenariats, y compris le mécénat d'entreprise.

III. Agir avec et pour une jeunesse : un plaidoyer politique et militant sur 6 axes

Travailler sur le projet associatif nous a conduits à avancer plus encore sur nos principes d'action et à rédiger **un plaidoyer militant** qui atteste de nos convictions.

L'aide éducative, psychologique et sociale exercée auprès des enfants et des adolescents doit s'appuyer, chaque fois que possible, sur les familles et leur environnement, pour construire avec elles un projet d'accompagnement qui tienne compte du passé, du présent, des difficultés, des ressources et des facultés de chacun à se construire un avenir meilleur.

L'association réaffirme la place centrale des personnes accompagnées dans tout projet, qu'il soit individuel ou collectif.

Ce plaidoyer, en précisant la vision d'une société libre, ouverte et solidaire qu'elle défend, est aussi l'occasion de souligner son attachement à la laïcité, à l'interculturalité, à l'accès à l'art et la culture, à une gouvernance contributive et au pouvoir d'agir partagé, dans le cadre d'un large partenariat.

1. Pour une jeunesse en laquelle nous croyons

D'importantes mutations familiales, sociales et économiques frappent avec violence les jeunes dans leur transition vers l'âge adulte. Ceux-ci, outre la défiance dont ils peuvent être victimes, voient l'accès à leurs droits fondamentaux fragilisé : ceux de l'éducation, de la scolarisation, de la formation, de l'emploi, du logement, de la santé. Les aides dont ils pourraient être bénéficiaires sont trop souvent morcelées du fait des dispositifs de politiques publiques en tuyaux d'orgue, elles-mêmes sources d'exclusion.

Or La Sauvegarde du Val d'Oise regarde la jeunesse comme une force créative, source de renouvellements dans notre société.

La Sauvegarde du Val d'Oise milite donc pour une politique décloisonnée, adaptée à cette évolution, associant étroitement les dispositifs de protection de l'enfance à ceux de prévention et d'insertion.

2. Pour une laïcité fondée sur le respect et l'altruisme

Association laïque, la Sauvegarde du Val d'Oise s'inquiète de la montée des revendications communautaristes, des mouvements de radicalisation religieuse et par ailleurs des détournements de la laïcité à des fins de discrimination de certaines communautés. Elle entend défendre la liberté d'opinion et d'expression, sous réserve du respect des principes d'égalité des droits et des devoirs et de la liberté de conscience. De même elle considère l'égalité homme-femme comme fondamentale.

La Sauvegarde du Val d'Oise veut donc réaffirmer la laïcité comme un fondement de la République capable d'harmoniser et d'apaiser les liens tissés entre les différentes communautés spirituelles qui cohabitent en France.

3. Pour un partenariat politique au service d'un parcours d'aide

Le Val d'Oise, département jeune, riche de son histoire récente et dynamique, façonné par de nombreux projets sociaux, éducatifs, citoyens, a été le vecteur, pour la Sauvegarde, de nombreuses rencontres avec d'autres acteurs de la société civile, services publics, associations, entreprises... permettant le développement d'une multiplicité d'actions au fil du temps.

Le Conseil Départemental, lui, a longtemps offert un espace d'action et de création permettant à la Sauvegarde d'agir dans le cadre de sa politique de protection de l'enfance et d'insertion de la jeunesse, soutenant avec ses outils juridiques et financiers, la professionnalisation de l'association et enrichissant sa contribution à la construction de l'action publique.

Ces relations avec les pouvoirs publics appartiennent toutefois à une période économiquement moins restrictive.

Aujourd'hui, dans un contexte plus contraignant, il est nécessaire de poursuivre le développement des approches transversales et complémentaires sur la base d'engagements réciproques entre différents acteurs publics et associatifs.

Ce partenariat, s'il peut favoriser la construction de parcours d'insertion pour les personnes, doit cependant rester vigilant face au risque de renforcement du contrôle social pour les plus démunis qui les déposséderait de leurs propres projets en leur proposant une vision normée et encadrée de l'avenir.

De même la Sauvegarde du Val d'Oise est tout aussi attentive, à l'heure des échanges numériques et de la mondialisation, à ce que le territoire ne soit pas, pour les plus fragiles, une zone fermée de repli sur soi, ou un espace portant des mécanismes de défense face à l'extérieur.

La Sauvegarde du Val d'Oise souhaite ainsi faire reconnaître sa place d'acteur local, technique, institutionnel, économique et social, renforcer sa fonction politique et développer sa capacité d'agir,

4. Pour un fondement éducatif partagé

La Sauvegarde soutient avec force le développement du pouvoir d'agir des enfants, des jeunes, des adultes et des parents, pour favoriser leur épanouissement et leur permettre de trouver leur place au sein d'une société plus juste. Elle promeut un accompagnement individuel pour chacun, qui ne dépossède pas les personnes de leur capacité de choisir et de décider pour elles-mêmes.

Les professionnels de l'association dans le cadre de leurs pratiques éducatives, souhaitent aussi rappeler l'importance de la prise en compte des singularités de chacun et de leurs fragilités sociales, psychologiques ou incapacités, pour organiser les points d'appui aux enfants, jeunes et

familles. En ce sens leur faciliter l'accès aux soins, tant sur le plan de la santé somatique que mentale, est un objectif primordial pour l'efficacité du travail éducatif.

Enfin l'accès à l'art et la culture, qui est un droit fondamental au même titre que l'accès à un emploi, à un logement, à l'éducation ou à la santé, doit faire partie intégrante de ce pouvoir d'agir. En effet art et culture englobent valeurs, croyances, langues et traditions et représentent un patrimoine pour chacun, sans échelle de valeur. Ils contribuent ainsi à transcender les différences pour constituer une histoire collective.

La Sauvegarde du Val d'Oise souhaite donner toujours une place entière aux parents, jeunes et enfants accompagnés, en valorisant et en soutenant leurs propres compétences et capacités.

5. Pour une interculturalité, ciment de notre société moderne

La Sauvegarde, compte tenu des mouvements migratoires du monde, accompagne des enfants, des jeunes et des familles, dont les origines se révèlent d'une grande diversité et qui sont appelés à vivre dans une société de plus en plus multiculturelle.

La question des migrations, en profonde mutation, parfois instrumentalisée dans le cadre actuel de conflits violents, reste aujourd'hui un enjeu politique fort où le respect des droits des étrangers et la peur du communautarisme se confrontent dans un contexte de surmédiasation.

La Sauvegarde soutient que, dans le respect des lois et règles en vigueur, l'intégration durable des migrants repose sur un accueil humaniste qui prenne en compte leurs parcours, parfois traumatiques, leurs compétences spécifiques, leurs différences culturelles, leurs besoins d'insertion sociale et professionnelle.

Bien loin des volontés anciennes d'assimilation de notre société, l'interculturalité est une base fondatrice de notre civilisation. Cœur battant pour les pratiques éducatives, elle en constitue même un ciment indispensable.

La Sauvegarde du Val d'Oise conçoit la mixité culturelle comme une richesse qui favorise l'apprentissage du vivre ensemble et de la citoyenneté.

6. Pour une gouvernance qui valorise l'engagement et l'innovation

La Sauvegarde conjugue à la fois les compétences professionnelles de ses équipes et leur capacité à porter collectivement et individuellement des valeurs associatives partagées. Afin de pouvoir toujours mieux répondre aux besoins du territoire, elle souhaite consolider ses forces vives par la mise en œuvre d'une gouvernance contributive qui mette en réseau les acteurs, encourage l'implication des personnes, à tous les niveaux de son organisation. Elle s'engage, de la sorte, à développer leurs différentes expertises professionnelles, à valoriser les initiatives collectives, à encourager la créativité, les expérimentations et les innovations.

C'est un enjeu d'importance dans un contexte très changeant : avec, d'une part, des mutations économiques qui, en rendant plus difficile l'accès à l'emploi, touchent désormais le travail social ; et d'autre part, des professionnels connaissant des parcours d'activité et des modalités d'engagement qui évoluent entre bénévolat, coopération et salariat.

La Sauvegarde du Val d'Oise souhaite valoriser et faire fructifier l'engagement des professionnels, mais aussi celui des bénévoles, en tant que citoyens à leurs côtés, pour renforcer sa force politique. L'innovation que permet cette gouvernance contributive est indispensable à l'évolution des pratiques.

En conclusion...

La Sauvegarde du Val d'Oise inscrit son projet de politique associative dans une dynamique de participation à l'évolution de notre société vers plus de justice, d'égalité et de solidarité, valeurs qui fondent notre démocratie.

Elle conçoit son espace d'intervention comme un potentiel coopératif, sur la base de relations de confiance. Elle croit à l'existence de ressources alternatives, regarde du côté des expérimentations et des évolutions de pratiques parfois même peu visibles, à la recherche de biens communs avec des organismes et/ou associations poursuivant les mêmes buts, susceptibles de multiplier des solutions, pour générer ou valoriser ses ressources, améliorer l'efficacité de ses actions.

La Sauvegarde du Val d'Oise entend ne pas être considérée comme un simple prestataire de service. Elle se veut en effet activatrice de liens sociaux, architecte d'actions co-construites tant avec ses partenaires qu'avec les personnes accompagnées. La protection de l'enfance, le soutien à la parentalité, l'accès aux droits, l'insertion socio-économique des familles et celle des jeunes par l'accès à des parcours d'autonomie sont au cœur des engagements de l'association.

IV. Six orientations stratégiques pour les années à venir

La sauvegarde du Val d'Oise déclinera de manière opérationnelle **sur les 10 années à venir 6 orientations stratégiques.**

Orientation 1 : Favoriser le pouvoir d'agir des personnes accompagnées

La Sauvegarde premier a comme objectif premier de favoriser leur pouvoir d'agir des personnes qu'elle accompagne.

● **Accroître la contribution des enfants, jeunes ou familles**

Afin d'amplifier la volonté du législateur, qui a notamment prévu des formes de participation des « usagers » au travers de la loi du 2 janvier 2002, la Sauvegarde souhaite développer une forme de démocratie sociale.

Il s'agit de susciter, d'encourager, de valoriser les contributions des enfants, des jeunes, des parents, ou représentants, à la définition des besoins à couvrir, des actions à mener, des offres de service. Ils devront aussi être consultés sur les questions éthiques que posent les pratiques éducatives, que ce soit dans le cadre d'une libre adhésion à l'action éducative ou dans celui d'un mandat judiciaire.

● **Renforcer l'accès à la citoyenneté**

Le repli sur soi, l'isolement ou l'extrême solitude sont des fléaux de notre société. La précarité, la pauvreté, la marginalisation... s'avèrent des facteurs aggravants. La Sauvegarde insiste donc sur un nécessaire accompagnement vers la citoyenneté, et pour commencer par le développement de lieux de paroles, d'expression et d'action pour les enfants, jeunes et adultes au sein de l'association.

Devra être développée, avec les personnes accompagnées, la capacité de l'association à :

- organiser la gestion des désaccords ;
- créer des instances de régulation tant au niveau des services qu'au niveau de la vie associative ;
- apporter une attention particulière aux outils de communication dirigés davantage vers elles.

Les personnes accompagnées ne peuvent être réduites à de simples usagers de service. La Sauvegarde du Val d'Oise ambitionne d'apporter une évolution notable de leur participation, tant dans leur projet de vie que dans le cadre de sa vie associative. Elle s'engage à développer une démocratie inclusive et bienveillante dans ses établissements et services.

Orientation 2 : Développer des partenariats et des coopérations facteurs d'innovation

L'ouverture sur notre environnement et les territoires constitue une orientation majeure.

- **Développer les parcours d'aide**

Développer une analyse partagée des besoins du territoire avec les partenaires locaux, mutualiser et enrichir les pratiques, permet d'aboutir à la cohérence de parcours d'aide co-construits adaptés à l'évolution des besoins sociaux.

Avec empathie et bienveillance, les professionnels développeront ces partenariats qui n'auront pas vocation à normaliser et encadrer les familles mais bien à leur laisser la libre expression de leur choix, même dans un cadre judiciaire contraint.

- **Renforcer notre pouvoir d'interpellation**

L'association se veut force de proposition politique tant localement que nationalement.

Localement elle prend place, par des coopérations et des interpellations politiques partagées avec des pairs ou partenaires, dans le paysage territorial aux côtés des pouvoirs publics.

Elle affirme son rôle d'alerte sur l'évolution des difficultés rencontrées par les enfants, jeunes ou familles.

Nationalement, elle contribue par son implication dans les différents réseaux et/ou fédérations, à une réflexion indispensable à l'analyse des singularités des besoins territoriaux.

Ainsi s'élaborent, s'évaluent et s'actualisent des positions politiques sur les sujets d'éducation, de protection de l'enfance, de la famille, de l'insertion, de la jeunesse, ou encore de la justice, cela en regard de tendances plus larges au plan national voire international.

La Sauvegarde du Val d'Oise s'affirme comme un acteur politique. Son ouverture sur l'environnement et les territoires, facteur d'innovation sociale, exige des modes de coopérations spécifiques au travers de conventions et de partenariats institutionnels.

Orientation 3 : S'ouvrir sur le monde

L'ouverture sur le monde se fonde sur l'idée d'une ouverture à l'altérité, démarche indispensable pour vivre dans un monde interculturel et laïque.

- **Lutter contre l'isolement, soutenir l'altérité**

La Sauvegarde attache une importance toute particulière à ce que son action éducative investisse un environnement le plus large possible avec des modes d'appréhension les plus diversifiés

possibles. Elle soutient le recours à des disciplines multiples (pédagogies nouvelles, sociologie, psychologie, neurosciences...).

Dans un contexte de mondialisation, les limites géographiques sont progressivement remplacées par des frontières de réseaux virtuels perméables et évolutives en ce qui concerne, en particulier, la circulation des informations. La compréhension de celles-ci repose sur la capacité de discernement de chacun. Les enfants, jeunes ou adultes les plus vulnérables psychiquement et socialement peuvent être exposés dangereusement à des informations erronées, ou inadaptées.

Notre action éducative doit leur permettre de découvrir leur environnement, de développer un esprit critique, de trouver des espaces d'échanges et de valorisation de leurs différences culturelles et de leurs savoir-faire.

L'utilisation des réseaux sociaux, l'organisation de séjours extérieurs y compris internationaux, et surtout le développement de dispositifs de médiation culturelle et interculturelle sont des modes opératoires indispensables.

L'accès à l'art et la culture est un facteur fondamental d'épanouissement individuel, d'apprentissage de la citoyenneté et l'enjeu d'une démocratie réelle.

- **Des recherches actions : un partage facilité**

Le principe de recherche-action doit être favorisé pour capitaliser et faire évoluer les savoir-faire, les rendre lisibles et reproductibles dans le temps. C'est une ressource pour la vie associative.

Ces recherches-actions pourront être envisagées jusque dans un cadre international pour contribuer à une analyse comparative des phénomènes de société et des effets sur l'enfance, la jeunesse, et les familles et s'enrichir de nouveaux modes d'intervention.

La Sauvegarde du Val d'Oise, pour répondre à cette nécessaire ouverture sur le monde, s'engage à faire évoluer les compétences de ses acteurs par la formation, la participation à des recherches-actions, et par le développement de son inscription dans des réseaux culturels et interculturels, nationaux et internationaux.

Orientation 4 : Faire vivre la laïcité

La laïcité garantit à tous, quelques soient les convictions philosophiques ou religieuses de chacun, la liberté de conscience, la liberté de pratiquer une religion ou de n'en pratiquer aucune, et ce en préservant l'égalité des droits et devoirs.

- **Un principe incontournable pour l'association**

La laïcité est un principe non négociable pour l'ensemble des acteurs de la Sauvegarde. Chacun, salarié, bénévole ou élu, doit prôner les mêmes valeurs de respect et de tolérance.

Dans une vision politique qui vise souplesse et refus des dogmes, l'association doit intégrer dans ses outils de management la notion de laïcité.

La laïcité doit faire l'objet d'une même compréhension par tous.

- **Un objectif éducatif**

Une attention particulière est portée au respect de la pratique religieuse de chaque enfant accueilli au sein des maisons d'enfants et des familles d'accueil, tout comme lors de séjours éducatifs et d'insertion, compte tenu de l'espace privé qui y est partiellement partagé avec des personnes d'autres communautés religieuses. Le collectif fait en sorte de ne pas entraver la liberté de chacun, de préserver une dynamique de groupe tout autant que de développer l'esprit critique, éclairé, propre à chaque sujet.

Le respect des principes laïcs est un objectif concernant les enfants, jeunes et familles. Des outils transversaux devront être produits pour que chacun soit informé. Tout projet personnalisé intégrera désormais cette dimension.

La Sauvegarde du Val d'Oise s'engage à ce que des textes de référence et des outils transversaux soient produits pour préciser un savoir être professionnel et laïc qui répondent, dans un cadre de droit privé, à l'exercice de cette mission d'intérêt général.

Orientation 5 : Consolider les forces vives de la Sauvegarde par une gouvernance contributive

- **Soutenir et valoriser la vie associative et l'engagement professionnel**

La Sauvegarde est riche d'une vie professionnelle complexe et multiple. La performance et la qualité des actions de ses salariés passent par une gestion des ressources humaines soucieuse de l'évolution des emplois, des conditions de travail au regard des besoins des personnes accompagnées et des besoins de formation.

Il s'agit, in fine, d'être attentif à l'équité des différents statuts des professionnels, de soutenir et de valoriser leurs compétences mais aussi d'encourager leur engagement au service des valeurs associatives.

Toutefois la Sauvegarde, parce qu'elle milite pour une société inclusive, ne peut faire l'économie de s'interroger sur l'implication de l'ensemble de ses acteurs dans la vie démocratique de l'association. Enfants, jeunes, familles, tout comme les élus, les bénévoles et les professionnels seront sollicités dans la mise en œuvre et l'évaluation du projet associatif.

- **Définir de nouveaux modes de gouvernance**

Il s'agit de mettre en place de nouvelles actions pour :

- développer l'interconnaissance entre les services par des groupes de projets ou de travail transversaux avec une réflexion partagée ;
- créer des pôles de compétences pour organiser les différentes ressources, existantes et à

venir, les rendre visibles pour tous : salariés, bénévoles, élus et adhérents de la Sauvegarde.

- **Susciter l'adhésion**

La protection de l'enfance et l'insertion des jeunes et de leurs familles interrogent l'ensemble des acteurs de la société civile. Leurs représentants doivent venir étayer la légitimité des actions portées par la Sauvegarde et renforcer son assise politique.

Le bénévolat, engagement de la société civile aux valeurs et causes de la Sauvegarde, présente un modèle de relation humaniste au fort pouvoir éducatif auprès des enfants, jeunes et familles.

Une politique d'adhésion doit être mise en œuvre et des liens permanents organisés pour inscrire l'engagement des nouveaux acteurs de l'association dans une relation participative durable.

La Sauvegarde du Val d'Oise, parce qu'elle constitue une force éthique, un pouvoir de diffusion de valeurs associatives dès lors qu'elles sont identifiées et partagées, souhaite une gouvernance qui facilite la participation de tous ses acteurs à ses activités et ses stratégies d'actions.

Orientation 6 : Faire évoluer notre modèle économique

Actuellement le budget de la Sauvegarde est assuré presque exclusivement par des financeurs publics. Cette concentration de ses ressources crée une dépendance qui avec la raréfaction des fonds publics engendre une réduction du pouvoir d'agir. Leur diversification devient un objectif prioritaire pour faire vivre le projet associatif dans sa dimension innovante.

La Sauvegarde entend susciter l'engagement de nouveaux partenaires économiques et par exemple faire appel à la responsabilité sociétale des entreprises, rechercher des mécénats de compétences, contribuer à l'amélioration de la vie sociale de leurs salariés ...

Enfin le développement d'actions bénévoles viendra s'articuler avec celles des professionnels pour apporter une altérité dans les interventions.

Participer au triptyque constitué par le service public, le secteur associatif, celui de l'entreprise et développer la participation des acteurs de la société civile ne sont jamais apparus aussi indispensables pour pouvoir conjuguer de façon positive une volonté politique forte et les capacités d'indépendance de notre association.

CONCLUSION

Ce projet associatif est le fruit d'un réel travail collectif. Il projette l'association pour les 10 années à venir.

Il a été élaboré au cours des années 2015 et 2016, période de transition politique pour notre pays, marquée par la poursuite d'évènements dramatiques et par un contexte international très inquiétant. Notre association est actrice du monde qui l'entoure, bien au-delà des frontières de son territoire habituel, par les horizons divers que lui font côtoyer les enfants, jeunes et familles accueillis, et ce dans un département particulièrement marqué aujourd'hui par la jeunesse, le multiculturalisme et l'augmentation de la précarité de sa population.

Dans ce contexte et également du fait de l'évolution des conceptions de la famille, des problématiques sociales du public, du contexte économique et de celle des réglementations diverses, repenser le projet de notre association s'est imposé comme une évidence.

Nous avons considéré que réaffirmer des valeurs communes d'humanisme et notre volonté de lutter activement contre la désaffiliation sociale ne suffisait pas. Il était nécessaire d'explicitier nos convictions et questionnements afin que ceux-ci contribuent à la poursuite de la réflexion et de l'action de l'ensemble des acteurs de notre association.

Forte de son expertise collective, constituée au fil de ses 50 ans d'activité au service de la protection des enfants et de l'insertion des jeunes et des familles, notre association souhaite renforcer avec ses partenaires sa place d'acteur politique, auprès des pouvoirs publics.

Ce projet associatif a été conçu pour être vivant. Il fera l'objet d'une mise en œuvre concrète par étapes de 2 ans, évaluées avec les personnes concernées et nos partenaires.

Les premiers chantiers seront centrés sur des actions relatives à la laïcité, à l'accès à l'art, la culture, avec pour objectifs de faire évoluer la place des enfants, jeunes et familles, tant dans leur accompagnement éducatif et social, que dans leur participation à la vie de notre association ou dans leur propre environnement, leur permettant ainsi d'accéder à une citoyenneté pleine et entière.